

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

# INFORME DE GESTIÓN 2014

Preparado por  
Coordinación Nacional del Proyecto GEF SNAP

**19 Diciembre 2014**

San Martín 73, Piso 4 – Santiago – Tel. 2-25735575 – [www.proyectogefareasprotegidas.cl](http://www.proyectogefareasprotegidas.cl)

## I. PRESENTACIÓN

El presente informe da cuenta de los principales avances obtenidos por el Proyecto GEF SNAP durante el año 2014, en el marco del Plan Plurianual 2013-2015 vigente<sup>1</sup> y que se resume en la **Figura 1**. El informe se ha preparado siguiendo las recomendaciones del PNUD para el seguimiento y monitoreo anual, y queda a disposición de la Unidad de Administración del Proyecto (UAP) para su análisis. Toda la información de detalle, así como informes finales y de avance de consultorías, estudios, documentos de trabajo, productos audiovisuales u otros productos específicos que se señalan en este informe, pueden ser obtenidos desde el sitio web del Proyecto GEF SNAP ([www.proyectogefareasprotegidas.cl](http://www.proyectogefareasprotegidas.cl)) o solicitarse a la Coordinación Nacional del Proyecto.

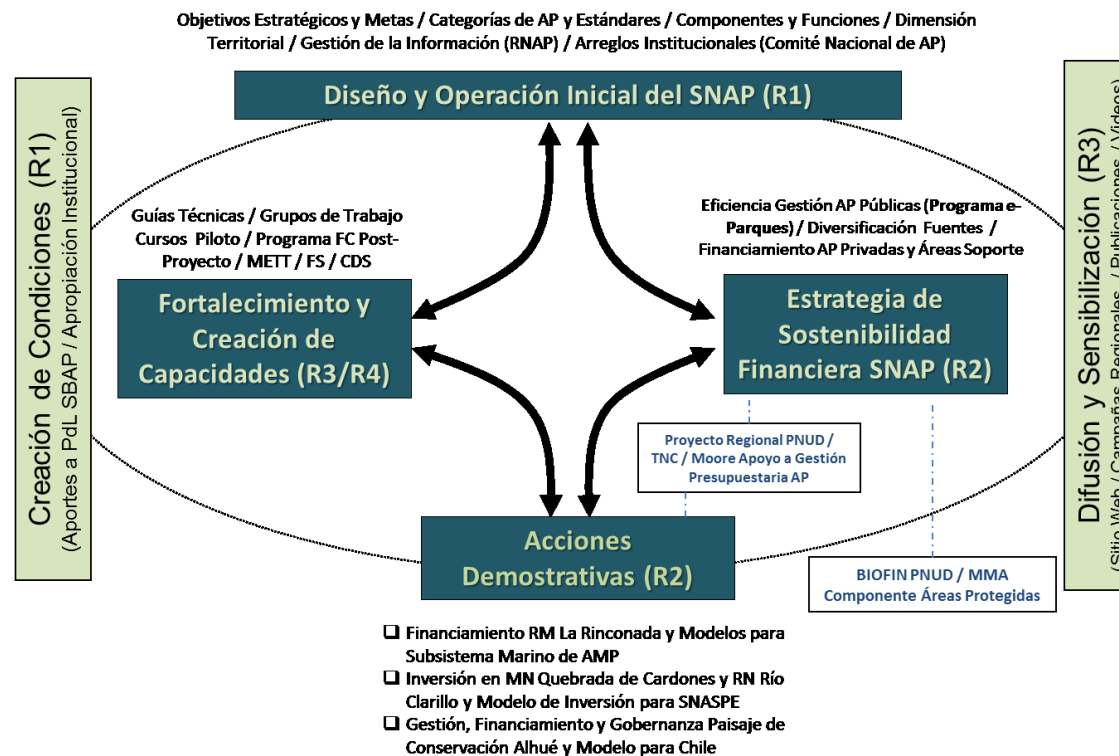


Figura 1. Esquema del Plan Plurianual 2013-2015 Proyecto GEF SNAP

<sup>1</sup> Disponible en: <http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2013/10/Plan-Plurianual-2013-2015.pdf>

## II. PRINCIPALES HITOS DE 2014

### A) COMITÉ NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS

En febrero de 2014, mediante Resolución Exenta N°83 del Ministerio del Medio Ambiente, se creó el **Comité Nacional de Áreas Protegidas**, cuyo propósito central es estudiar, analizar, evaluar y proponer al Ministerio del Medio Ambiente, las acciones, políticas, programas, planes, normas y proyectos asociados a la creación, manejo y financiamiento de las áreas protegidas<sup>2</sup>.

Forman parte de este comité representantes del Ministerio del Medio Ambiente, Ministerio de Bienes Nacionales, Corporación Nacional Forestal, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Consejo de Monumentos Nacionales, Dirección de Medio Ambiente y Asuntos Marítimos del Ministerio de Relaciones Exteriores, Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante, Subsecretaría de Turismo, Servicio Nacional de Turismo, y Subsecretaría para las Fuerzas Armadas.

Esta instancia institucionaliza los ámbitos de acción del Proyecto GEF SNAP, toda vez que en su planificación contempla las siguientes líneas de acción: a) institucionalidad y fortalecimiento normativo; b) creación, gestión y manejo de áreas protegidas; c) sostenibilidad financiera de las áreas protegidas; d) fortalecimiento de capacidades; e) difusión y sensibilización; y f) cooperación internacional. Durante 2014 el comité sesionó en 4 oportunidades (abril, julio, noviembre y diciembre) y se espera que en 2015 cuente con un **Plan de Acción** aprobado por el Consejo de Ministros para la Sustentabilidad.

### B) ESTRATEGIA FINANCIERA DEL SNAP

En abril de 2014 se concluyó la propuesta de **Estrategia Financiera 2015-2030 del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Chile**<sup>3</sup>. Trabajado durante 2013 y 2014 con la participación y aportes de profesionales del Ministerio del Medio Ambiente, SERNAPESCA, Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Ministerio de Bienes Nacionales, CONAF, Subsecretaría de Turismo, TNC y WWF, el documento incluye: a) antecedentes y contexto general; b) análisis de las necesidades de financiamiento; c) alcance, visión y objetivos de la estrategia financiera; d) ejes estratégicos, líneas de acción, instrumentos y mecanismos; e) metas, escenarios y modelación de escenarios; y f) plan operativo de corto (2015-2016) y mediano plazo (2020).

---

<sup>2</sup> Disponible en: [http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2014/08/2014\\_02\\_03\\_Res-Ex-N83\\_Establece-Comité-Nacional-de-Áreas-Protegidas.pdf](http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2014/08/2014_02_03_Res-Ex-N83_Establece-Comité-Nacional-de-Áreas-Protegidas.pdf)

<sup>3</sup> Disponible en: [http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2014/07/Documento\\_General\\_Estrategia\\_Financiera\\_SNAP\\_v300414.pdf](http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2014/07/Documento_General_Estrategia_Financiera_SNAP_v300414.pdf)

Cabe destacar que esta estrategia se enlaza de manera directa con el proceso de diseño e implementación del **Programa Multisectorial e-Parques**, el cual ha sido objeto de un convenio establecido entre el Ministerio del Medio Ambiente y el PNUD, y que se encuentra pronto a iniciarse. En noviembre de 2014, un representante del Ministerio del Medio Ambiente y un representante del Proyecto GEF SNAP presentaron estos avances en el *Conservation Finance Pavilion* del Congreso Mundial de Parques de la UICN realizado en Sydney, Australia.

### C) PLAN DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO EN BIODIVERSIDAD

En julio de 2014 el Consejo de Ministros para la Sustentabilidad aprobó el **Plan de Adaptación al Cambio Climático en Biodiversidad**. Entre las medidas que el Plan define se encuentran productos que están incluidos en el Plan Plurianual 2013-2015 del Proyecto GEF SNAP.

En particular, destaca la **Ficha de Acción N°25 “Fortalecimiento de un Sistema Nacional de Áreas Protegidas”**, que contempla: a) acciones demostrativas implementadas en diferentes subsistemas de áreas protegidas y eco-regiones del país para su replicabilidad en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, incluyendo paisajes de conservación, zonas de amortiguación y corredores ecológicos; b) Guías Técnicas (“caja de herramientas”) para la efectividad de manejo y la sostenibilidad financiera de las áreas protegidas y del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, incluyendo criterios y prácticas para la adaptación al cambio climático y desertificación; c) capacitación del personal clave de los subsistemas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas y de las áreas protegidas para un manejo costo-eficiente y la reducción de las amenazas a la biodiversidad, incluyendo aquellas provenientes del cambio climático; y d) programa de fortalecimiento de capacidades para el Sistema Nacional de Áreas Protegidas y estrategia de implementación post Proyecto, incluyendo la adaptación al cambio climático.

Asimismo, el plan incluye la **Ficha de Acción N°38 “Diseño e implementación de un Paisaje de Conservación en la comuna de Alhué, Región Metropolitana”**, acción demostrativa que ha sido desarrollada en 2013 y 2014 por el Proyecto GEF SNAP, Municipio de Alhué, el Programa Conjunto PNUD-UE Combate a la Desertificación, y la Secretaría Regional Ministerial del Medio Ambiente de la Región Metropolitana de Santiago.

### D) REGISTRO NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS

En un trabajo conjunto del Proyecto GEF SNAP y el Departamento de Áreas Protegidas del Ministerio del Medio Ambiente, se ha implementado el **Registro Nacional de Áreas Protegidas y Sitios Prioritarios**, sistema de información en fase de prueba que está disponible desde noviembre de este año en el portal web del Ministerio del Medio Ambiente<sup>4</sup>, entregando información de un total de 158 áreas protegidas (SNASPE, Santuarios de la Naturaleza, Áreas Marinas Protegidas) y cubriendo aspectos tales como: nombre, categoría

---

<sup>4</sup> Disponible en: <http://areasprotegidas.mma.gob.cl/MMAWeb/Inicio/Inicio.aspx>

(según recomendaciones de la *World Database Protected Areas*), norma de creación, fecha de promulgación, fecha de publicación en el Diario Oficial, categoría de manejo según la UICN, ubicación política administrativa del área, ubicación geográfica de referencia, superficie, tipo de ecosistemas, descripción y caracterización del área, antecedentes legales del área, fuentes de presión, límites y cartografía del área, gestión del área, documentos y bibliografía.

Asimismo, y en el mismo contexto, el Proyecto GEF SNAP apoyó la revisión de límites de un conjunto de Santuarios de la Naturaleza y de Iniciativas de Conservación Privada, se actualizó el análisis de representatividad de las AP para ecosistemas terrestres (pisos vegetacionales) y se elaboraron las bases técnicas para una versión 2.0 de la plataforma del RNAP (actualmente en licitación).

## **E) PROYECTO DE LEY DEL SERVICIO DE BIODIVERSIDAD Y ÁREAS PROTEGIDAS**

En diciembre de 2014 la Comisión de Medio Ambiente del Senado aprobó en general el **Proyecto de Ley que crea el Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas y el Sistema Nacional de Áreas Protegidas**, ingresado por el Ejecutivo en junio de este año. El Proyecto GEF SNAP ha colaborado durante el año en los siguientes aspectos: a) elaboración de una propuesta de estructura y costos del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas, con énfasis en las estimaciones de necesidades de financiamiento identificadas para las áreas protegidas públicas, privadas, terrestres y marinas, según los estudios realizados a la fecha<sup>5</sup>; b) la entrega de insumos técnicos (documentos de trabajo e informes) al Comité de Asesores establecido por el Ministerio del Medio Ambiente para analizar el Proyecto de Ley e identificar áreas temáticas que requieren reforzamiento y ajustes<sup>6</sup>; y c) el apoyo operativo para la articulación de actores públicos y privados en las instancias de discusión del Proyecto de Ley (Comité de Asesores y Comisión de Medio Ambiente del Senado).

---

<sup>5</sup> En particular, la Estrategia Financiera 2015-2030 (Ladrón de Guevara, 2014) y el estudio base para el diseño de una estrategia de financiamiento de mediano y largo plazo del SNAP de Chile (Figueroa, 2012).

<sup>6</sup> En particular, la propuesta de objetivos estratégicos y metas para el SNAP (Zorondo, 2014) y la propuesta de criterios de homologación de categorías de AP a las recomendadas por la UICN (Zorondo, 2013).

### III. AVANCES POR RESULTADOS Y PRODUCTOS AÑO 2014

A continuación se detalla, para cada producto previsto en el Plan Operativo Anual 2014<sup>7</sup>, los indicadores, metas anuales, actividades realizadas, nivel de cumplimiento, y la identificación de oportunidades y desafíos.

Respecto del nivel de cumplimiento, se considera los siguientes rangos:

- **Muy Alto** = las metas han sido cumplidas en un **100%** o más respecto de lo planificado;
- **Alto** = las metas han sido parcialmente cumplidas con avances significativos respecto de lo planificado (>**75%**);
- **Medio** = las metas han sido parcialmente cumplidas con avances moderadamente significativos respecto de lo planificado (> **50%**);
- **Bajo** = las metas han sido parcialmente cumplidas con avances poco significativos respecto de lo planificado (>**25%**); y
- **Muy Bajo** = las metas no han sido cumplidas o presentan escasos avances respecto de lo planificado (<**25%**).

#### Resultado 1: Marco Estratégico y Operativo de un Nuevo Sistema Nacional Integral de Áreas Protegidas (SNAP)

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
<b>Producto 1.1.a</b> Insumos para un marco estratégico y legal del SNAP	Disponibilidad de propuestas sobre objetivos estratégicos y metas del SNAP y cobertura de discusión / validación con actores claves	Documento sobre objetivos estratégicos y metas del SNAP validado  Al menos 1 taller con representantes de ONG's, Centros de Estudios y	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realización de 2 reuniones de discusión con ONG's, centros de estudios y universidades en Santiago y Valdivia<sup>8</sup></li> <li>2. Aplicación de ajustes al Documento de Trabajo sobre objetivos estratégicos y metas del SNAP (versión 10 junio)</li> <li>3. El documento ha sido un insumo técnico para el Comité de Asesores para la discusión del PdL del SBAP</li> </ol>	Muy Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere hacer seguimiento al uso de este insumo técnico en el Comité Nacional de Áreas Protegidas</li> <li>▪ Se requiere reforzar vínculo con proceso de actualización de la Política y Estrategia Nacional de Biodiversidad (actualmente en desarrollo)</li> <li>▪ Es recomendable apoyar el desarrollo de propuestas de ajustes en el ámbito de las definiciones y objetivos del</li> </ul>

<sup>7</sup> Disponible en: <http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2014/01/POA-2014.pdf>

<sup>8</sup> Las reuniones se efectuaron los días 04 de abril (Santiago) y 16 de abril (Valdivia) con más de 30 participantes de Comité Pro-Defensa de la Fauna y Flora (CODEFF), The Nature Conservancy (TNC), Wildlife Conservation Society (WCS), Programa de Investigación Aplicada en Fauna Silvestre (PIAFS) de la Universidad Austral de Chile, Parque Andino Juncal, Jardín Botánico Chagual, Fundación Mar Adentro, Fundación para la Recuperación y Fomento de la Palma Chile (FURPACH), Parque Tantauco, Reserva Nasampulli, Centro de Estudios Agrarios y Ambientales (CEA Chile), World Wildlife Fund (WWF Chile), Fundación FORECOS, CEPAN, Centro Transdisciplinario de Estudios Ambientales y Desarrollo Humano Sostenible (CEAM) de la Universidad Austral de Chile, Instituto de Ciencias Ambientales y Evolutivas (ICAEV) de la Universidad Austral de Chile, Laboratorio de Paisaje y Resiliencia Urbana de la Universidad Austral de Chile, Red Chilena de Jardines Botánicos, ONG Forestales por el Bosque Nativo, Conservación Marina y Atlas IP Chile.

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
		Universidades	creado por el MMA y la Comisión de Medio Ambiente del Senado		SNAP en el marco del Proyecto de Ley del SBAP
<b>Producto 1.1.b</b> Diseño conceptual del SNAP	Disponibilidad de diseño conceptual actualizado del SNAP y cobertura de discusión / validación con actores claves	Documento actualizado con el diseño conceptual del SNAP  Discusión y generación de acuerdos al menos con MMA, CONAF y SERNAPESCA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Documento con Diseño Conceptual del SNAP (2010), complementado con minuta técnica que aborda la relación nacional / regional (2013) y Documento de Trabajo ajustado sobre Objetivos Estratégicos del SNAP (2014)</li> <li>2. Análisis de factores críticos para la gestión, financiamiento y gobernanza de diferentes tipos de AP Marinas (5 junio), para avanzar en la configuración del subsistema marino<sup>9</sup></li> </ol>	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere reforzar la discusión sobre áreas de soporte y la dimensión regional del SNAP en el marco de la agenda del Comité Nacional de AP y de la discusión del Proyecto de Ley del SBAP</li> </ul>
<b>Producto 1.2</b> Propuesta de arreglos institucionales facilitadores para el desarrollo costo-eficiente de los diferentes subsistemas del SNAP	Disponibilidad de propuestas de arreglos institucionales y cobertura de discusión / validación con actores claves, incluyendo análisis de funciones a nivel central, regional y unidades de AP	Comité Nacional de AP constituido y en funcionamiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Creación del Comité Nacional de Áreas Protegidas (03 febrero) y realización de 4 reuniones de trabajo del Comité (30 abril, 31 julio, 4 noviembre y 11 diciembre)<sup>10</sup></li> <li>2. Apoyo al MMA para la incorporación de Áreas de Soporte (Paisajes de Conservación, Corredores Biológicos y Zonas de Amortiguación) en el marco de la elaboración del Proyecto de Ley del SBAP</li> <li>3. Coordinación de Grupo de Tarea GEF SNAP / MMA para elaboración de "Propuesta de Estructura y Estimación de Costos del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas"</li> </ol>	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El MMA elaboró (con apoyo del Proyecto GEF SNAP) una propuesta de Plan de Acción 2014-2018 para el CNAP, la que fue presentada en reunión del 31 julio. En reunión del 11 de diciembre se avanzó en la programación y asignación de responsables para el Plan de Acción 2014-2018.</li> <li>▪ Está pendiente el análisis de funciones de las instancias político-estratégica del SNAP (Comité Nacional de AP) y de las instancias regionales y AP individuales, lo que podría ser abordado en la perspectiva de la estructura del SBAP propuesta en el</li> </ul>

<sup>9</sup> Disponible en: <http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/2014/05/seminario-%E2%80%9Careas-marinas-protegidas-en-chile-experiencias-y-lecciones-para-su-gestion-financiamiento-y-gobernanza%E2%80%9D/>

<sup>10</sup> Es importante destacar que en este ámbito ha sido relevante la integración de la agenda de trabajo del Departamento de Áreas Protegidas del MMA con la planificación del Proyecto GEF SNAP, lo que ha posibilitado una mayor y mejor articulación de los esfuerzos asociados a la creación de condiciones institucionales para la coordinación de los subsistemas de AP (SNASPE, Santuarios de la Naturaleza, Áreas Marinas Protegidas, ICP), en mesas de trabajo que ya están operando bajo el liderazgo del MMA y que han sido incorporadas en el Plan de Acción 2014-2018 del Comité Nacional de AP.

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			(SBAP)” durante mayo y junio de 2014 <sup>11</sup>		Proyecto de Ley actualmente en discusión en el Congreso
<b>Producto 1.4</b> Estrategia de financiamiento para el SNAP y puesta en marcha de un plan operativo de corto plazo	Disponibilidad de propuesta de Estrategia y Plan Operativo para el Financiamiento del SNAP y cobertura de discusión / validación con actores claves	Documento con Estrategia Financiera del SNAP validado con la UAP  Plan Operativo de corto plazo en aplicación	<ol style="list-style-type: none"> <li>Finalización de asesoría para la sistematización y consolidación de una Estrategia Financiera del SNAP (informe final del 30 abril)</li> <li>Elaboración de documentos de trabajo para apoyar la definición de la estructura y costos del SBAP</li> </ol>	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se requiere promover la apropiación del Plan Operativo de la Estrategia Financiera por parte del Comité Nacional de AP, y asegurar la integración con el Programa e-Parques</li> <li>Se requiere contratar Asesor Financiero para apoyar el proceso de diseño e implementación de un plan de incidencia con actores institucionales clave</li> </ul>
<b>Producto 1.5</b> Estándares operativos para las categorías del SNAP y para la asignación de recursos humanos, técnicos y financieros a las AP	Disponibilidad de estándares de gestión y criterios de homologación según UICN para cada categoría de AP definida para el SNAP	Manual Operativo para cada Categoría de AP del SNAP  Documento validado con propuestas de criterios de homologación de AP según categorías IUCN	<ol style="list-style-type: none"> <li>Análisis de definiciones de categorías incluidas en Proyecto de Ley del SBAP: Reserva de Región Virgen, Parque Nacional, Reserva Nacional, Parque Marino, Reserva Marina, Área Marino-Costera Protegida de Múltiples Usos, y Sitios Ramsar</li> <li>Documento de trabajo sobre propuesta de criterios de homologación de categorías de AP a las recomendadas por la UICN<sup>12</sup> entregado como insumo técnico para la discusión del Proyecto de Ley del SBAP en Comité de Asesores</li> <li>Licitación adjudicada a Universidad Católica de Chile para elaboración de propuesta de Estándares, Guía Técnica (planificación del manejo, gestión financiera, monitoreo y evaluación),</li> </ol>	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se requiere confirmar categorías definitivas para aplicación de criterios de homologación con categorías UICN</li> <li>Se iniciará en enero 2015 ejercicio piloto de homologación a categorías UICN para muestra de Santuarios de la Naturaleza</li> <li>Aplicación piloto de Guía Técnica a un AMP, un SN y un Sitio Ramsar, requieren ser licitados para que estén operativos en mayo 2015</li> </ul>

<sup>11</sup> El documento elaborado fue entregado a las autoridades del Ministerio del Medio Ambiente, e incluyó, entre otros aspectos, un análisis de las funciones generales y específicas del SBAP en relación con el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, las escalas de gestión y expresión territorial, los requerimientos de capacidades para el SNAP, la estimación de la dotación de personal (a nivel Central, Regional y a nivel de AP), y la estimación de costos (personal, operación, programas e inversión). En lo concerniente al SNAP, las propuestas fueron elaboradas a partir de los insumos disponibles que ha generado el Proyecto GEF SNAP.

<sup>12</sup> Disponible en: <http://www.proyectogefareasprotegidas.cl/wp-content/uploads/2014/01/Informe-Categor%C3%ADas-IUCN-v072013.pdf>



Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			aplicación piloto en 4 AP del SNASPE y recomendaciones para AP en el ámbito costero, marino y dulceacuícola		
<b>Producto 1.6</b> Sistemas de información para evaluación del costo-beneficio de la conservación de la biodiversidad en el SNAP	Nivel de operatividad y funcionalidad del Sistema de Información de AP	Registro Nacional de AP actualizado y en operación piloto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Avance significativo en el poblamiento de datos para las AP del SNASPE, AMP y Santuarios de la Naturaleza (82 %)</li> <li>2. Realización de reparaciones funcionales a la plataforma web del RNAP</li> <li>3. Registro Nacional de AP disponible en sitio web oficial del MMA</li> <li>4. Asesoría científica para el desarrollo de análisis de representatividad de AP</li> <li>5. Obtención de material gráfico de 156 AP y 20 Sitios Prioritarios (aprox. 1.000 fotografías) y su incorporación en el RNAP</li> <li>6. Rectificación de deslindes digitales de Santuarios de la Naturaleza en base a decretos de creación y planos originales</li> <li>7. Elaboración de cartografía oficial de Santuarios de la Naturaleza con deslindes digitales para ser presentada al Consejo de Ministros para la Sustentabilidad</li> <li>8. Licitación en curso de "Nueva Plataforma de Información del Sistema de Áreas Protegidas de Chile" (GEF SNAP / MMA)</li> <li>9. Estándar <i>Dublin Core</i> de documentos de Áreas Protegidas para plataforma RNAP 2.0</li> <li>10. Obtención de coberturas actualizadas y para análisis actualizado de representatividad ecológica de las AP</li> </ol>	Muy Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere integrar diseño de plataforma web 2.0 del RNAP y su vinculación con Programa e-Parques (actualmente en revisión con MMA)</li> </ul>

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			(Documento de Trabajo en edición final) 11. Elaboración de propuesta de idea conceptual y costos generales de un Sistema de Seguimiento y Monitoreo de la Biodiversidad dentro y fuera de las AP (apoyo a elaboración de propuesta de estructura y costos del SBAP)		

## Resultado 2: Mecanismos de Generación de Ingresos para Aumentar los Niveles de Financiamiento de las Áreas Protegidas

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
<b>Producto 2.1.b</b> Mecanismos y estrategias para aumentar las asignaciones del presupuesto público a las AP y al SNAP	Nivel de aumento de las asignaciones presupuestarias para las AP y/o el SNAP	Documento técnico-político elaborado y publicado para sensibilizar a tomadores de decisión  Estrategia de sensibilización e incidencia implementada  Programa e-Parques en implementación	1. Disponibilidad de Documento Ejecutivo de la Propuesta de una Estrategia Financiera para el SNAP (30 abril) 2. Informe Técnico Final “Proyecto piloto para definir estrategia de desarrollo de indicadores de gestión para las áreas protegidas de Chile” (marzo 2014), elaborado por Proyecto PNUD / TNC / Moore de Apoyo a la Negociación de Presupuestos para Sistemas Nacionales de Áreas Protegidas 3. Acompañamiento a proceso de puesta en marcha del Programa e-Parques (MMA-PNUD) 4. Propuesta de estructura y costos del SBAP (incluyendo las áreas protegidas) y proceso de revisión y análisis de Informe Financiero del Proyecto de Ley del SBAP preparado por DIPRES 5. Participación en Congreso Mundial de Parques exponiendo Objetivos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere asegurar apropiación de la estrategia financiera en el Comité Nacional de AP</li> <li>▪ Se requiere iniciar cuanto antes las actividades del Programa e-Parques e integrar los insumos disponibles al proceso de elaboración de los presupuestos de MMA, CONAF y SERNAPESCA para 2016</li> <li>▪ Se requiere avanzar en la estandarización de los datos obtenidos en acciones demostrativas del Proyecto GEF SNAP para alimentar el diseño del Programa e-Parques</li> </ul>

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			Estratégicos del SNAP y Estrategia Financiera (Proyecto GEF SNAP y MMA)		
<b>Producto 2.2</b> Mecanismos para aumentar la generación de ingresos propios en las AP públicas	Número y cobertura de mecanismos viables y capacidad relativa de incremento de ingresos propios	Al menos 2 mecanismos identificados y analizados para el SNASPE y las AMP  Estimación del nivel de incremento de ingresos propios en el SNASPE y las AMP en el corto y mediano plazo	1. Identificación de mecanismos / instrumentos, actividades y responsables para la modernización del Estado y mejoramiento de la eficiencia de la gestión de AP públicas y la diversificación de fuentes, considerando: a) fortalecimiento de la gestión de las AP, b) estrategias financieras a nivel regional, c) incentivos para generación de ingresos propios a través del turismo, d) fondo para la conservación, <sup>13</sup> y e) campañas de <i>fundraising</i> <sup>13</sup> 2. TdR en elaboración para desarrollar propuestas de arreglos o adecuaciones institucionales, legales o reglamentarias para facilitar el esquema de concesiones y la generación y gestión de ingresos propios en Áreas Protegidas terrestres y marinas	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se debe asegurar la apropiación del plan operativo y de los instrumentos / mecanismos propuestos tanto en el Comité Nacional de AP como en DIPRES</li> </ul>
<b>Producto 2.4</b> Nuevos instrumentos para canalizar recursos de forma sostenida al subsistema privado del SNAP	Número y cobertura de mecanismos viables y capacidad relativa de incremento de aportes financieros a las ICP	Al menos 2 mecanismos identificados y analizados para las ICP  Estimación nivel de incremento aportes a las ICP en el corto y mediano plazo	1. Identificación de mecanismos / instrumentos, actividades y responsables para el financiamiento de áreas protegidas privadas, considerando: a) incentivos para AP privadas, b) bancos de compensación, y c) incentivos para áreas de soporte <sup>14</sup>	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se debe asegurar la apropiación del plan operativo y de los instrumentos / mecanismos propuestos tanto en el Comité Nacional de AP como en DIPRES</li> </ul>

<sup>13</sup> Plan Operativo de Corto y Mediano Plazo de la Estrategia Financiera del SNAP (Ladrón de Guevara, 2014).

<sup>14</sup> Plan Operativo de Corto y Mediano Plazo de la Estrategia Financiera del SNAP (Ladrón de Guevara, 2014).

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
<b>Producto 2.5</b> Acciones demostrativas implementadas en diferentes subsistemas de AP y ecorregiones del país para su replicabilidad en el SNAP	Número y cobertura de AP, subsistemas de AP y ecorregiones	Acciones demostrativas en funcionamiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>Definición de Acciones Demostrativas en: a) Paisaje de Conservación de Alhué (2 AP Privadas, 1 AP del SNASPE, ecosistemas mediterráneos); b) Reserva Marina La Rinconada (ecorregión Humboldtiana, 1 AP y su integración en la gestión de la Península de Mejillones); y c) Monumento Natural Quebrada de Cardones (ecosistemas del desierto de Sechura) y Reserva Nacional Río Clarillo (ecosistemas mediterráneos)</li> <li>Todas las acciones demostrativas están en funcionamiento, con diferentes grados de avance</li> </ol>	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se requiere agilizar agenda de licitaciones de diseño de Planes de Inversión para las AP piloto del SNASPE y AMP, siendo necesario extender el trabajo durante 2015</li> <li>Se requiere generar estrategia de fortalecimiento de capacidades en Municipio de Alhué para asegurar sostenibilidad del Paisaje de Conservación</li> <li>Se requiere reforzar la definición y seguimiento de indicadores de las acciones demostrativas para la sostenibilidad financiera del SNAP</li> </ul>
	Tipos de mecanismos prioritarios de financiamiento y capacidad de generación de ingresos para el SNAP	Al menos 2 Reservas Marinas ubicadas en la zona norte para implementar Planes Generales de Administración y elaborar estrategia financiera público-privada	<ol style="list-style-type: none"> <li>Elaboración y aprobación de Plan de Trabajo 2014 (diciembre 2013 y actualizado en julio 2014)</li> <li>Realización de diseño de un plan de manejo para el uso sustentable de los recursos Ostión del Norte y Caracol Locate en la RM La Rinconada (ejecutado por Universidad de Antofagasta con financiamiento de SERNAPESCA)</li> <li>Encuesta de caracterización de los visitantes del borde costero de la RM La Rinconada (marzo 2014)</li> <li>Diagnóstico Estratégico de la RM La Rinconada (mayo 2014)</li> <li>Articulación técnica del GEF SNAP y SEREMI Medio Ambiente con estudio de SUBPESCA para implementación de programa de captación de semilla de Ostión del Norte desde la RM La Rinconada con fines de repoblamiento en áreas de manejo de recursos</li> </ol>	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se acordó incluir esta acción demostrativa en el contexto territorial del Sitio Prioritario Península de Mejillones, para facilitar la obtención de recursos y posicionar la Reserva Marina a nivel regional y comunal</li> <li>Se requiere agilizar la preparación de documentos técnicos que respalden solicitud de destinación de terrenos fiscales adyacentes a la RM La Rinconada que permitirán el desarrollo de actividades de vigilancia, educación ambiental y ecoturismo, en el marco de la estrategia financiera de la Reserva Marina</li> <li>Se requiere agilizar agenda de licitaciones de diseño de Plan de Inversión para la RM La Rinconada (TdR elaborados y en revisión)</li> </ul>

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			bentónicos 6. Proposición de líneas de acción y actividades del Plan General de Administración de la RM La Rinconada, estimación de necesidades de financiamiento, brechas y bases de la estrategia financiera para la Reserva Marina 7. Identificación de oportunidad estratégica para facilitar gobernanza y financiamiento de la RM La Rinconada, mediante solicitud de destinación de terrenos fiscales costeros adyacentes (levantamiento geodésico en ejecución) 8. Realización de Seminario-Taller sobre gestión, financiamiento y gobernanza de AMP (5 junio)		
		Al menos 2 AP del SNASPE ubicadas en la zona centro-norte para probar esquema mejorado de inversión con recursos FNDR	1. Elaboración y aprobación de Plan de Trabajo 2014 (diciembre 2013) 2. Sistematización de línea base de inversiones en el SNASPE para período 2006-2013 y análisis de documentos estratégicos para generar las bases de un manual de inversiones y apalancamiento de recursos FNDR para el SNASPE 3. Realización de visitas a regiones y a AP pilotos (RN Río Clarillo y MN Quebrada de Cardones) para la definición de iniciativas de inversión a desarrollar 4. Elaboración de TdR para planes de inversión en AP pilotos (RN Río Clarillo y MN Quebrada de Cardones), en revisión en CONAF (Regional y Central) 5. Propuesta de agenda de corto plazo para elaboración de Manual de Planes	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere agilizar agenda de licitaciones de diseño de Planes de Inversión para las AP piloto del SNASPE</li> </ul>

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			de Inversión en AP del SNASPE (diciembre 2014), en revisión por parte de CONAF		
		Al menos 2 Paisajes de Conservación en ecosistemas mediterráneos para probar mecanismos público-privados de financiamiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Focalización de los esfuerzos en la comuna de Alhué (incluyendo 2 AP Privadas y 1 AP del SNASPE)</li> <li>2. Realización de línea base y elaboración de un plan de trabajo para el Paisaje de Conservación, financiado con aportes del Programa PNUD-UE Combate a la Desertificación (febrero 2014)</li> <li>3. Contratación y ejecución de consultoría para diseño de plan de gestión, estrategia de financiamiento y modelo de gobernanza del Paisaje de Conservación de Alhué (informe final entregado en diciembre 2014)</li> <li>4. Selección y financiamiento de 4 proyectos comunitarios en el marco del Paisaje de Conservación (con aportes de Programa PNUD-UE Combate contra la Desertificación)<sup>15</sup></li> <li>5. Contratación de Profesional de Apoyo Local (con financiamiento del Municipio de Alhué) y 2 profesionales de apoyo para el PLADECO (con aportes del GEF SNAP)</li> <li>6. Inserción del proceso de Paisaje de Conservación el PLADECO, actualmente en actualización y que contempla una EAE (la primera en su</li> </ol>	Muy Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La sostenibilidad técnica y financiera del Paisaje de Conservación requiere de un marco estratégico que será dado por el PLADECO, lo que se abordó conjuntamente con el diseño de los instrumentos del Paisaje de Conservación, incluyendo la presentación en 2015 de una EAE, la primera en su tipo</li> <li>▪ Se requiere generar estrategia de fortalecimiento de capacidades en Municipio de Alhué para asegurar sostenibilidad del Paisaje de Conservación</li> </ul>

<sup>15</sup> Los proyectos cuentan con un aporte total del Programa UE-PNUD de \$ 21.000.000 (USD 38.000) y corresponden a: "Talamí comunidad sustentable, al cuidado de su patrimonio hídrico" (con un aporte de \$ 5.235.000); "Aportando al resguardo de la medicina tradicional de Alhué" (con un aporte de \$ 4.765.000); "Preservación hortofrutícola con deshidratadores solares" (con un aporte de \$ 5.000.000); y "Cuidando la trazabilidad de la miel y la biodiversidad de Alhué" (con un aporte de \$ 6.000.000).

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			<p>tipo en Chile)</p> <p>7. Ejecución de 3 proyectos financiados por el Fondo de Protección Ambiental (FPA) a comunidades locales de la comuna de Alhué, en el marco del Paisaje de Conservación<sup>16</sup></p> <p>8. Ejecución de IDT Turismo Sustentable en Alhué Paisaje de Conservación (Agrupación de Empresarios de Alhué), financiado con aportes de SERCOTEC<sup>17</sup></p> <p>9. Postulación de 2 proyectos en el marco del Plan de Gestión y Estrategia de Financiamiento del Paisaje de Conservación<sup>18</sup></p>		

### Resultado 3: Nuevas Asociaciones para Compartir los Costos de Gestión del SNAP (Enfoque Público-Privado)

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
<b>Producto 3.1</b> Directrices para optimizar ingresos desde fondos públicos de	Número y cobertura potencial de fondos públicos para apoyar AP y áreas de soporte	Disponibilidad de Guía Técnica para focalización de fondos públicos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Información sistematizada de estudios sobre mecanismos financieros público-privados (Biodiversa, 2010; Bañados 2013)</li> <li>2. TdR en elaboración para integrar foco en biodiversidad en Programa</li> </ol>	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere contratar la elaboración de Guía Técnica</li> </ul>

<sup>16</sup> El Fondo de Protección Ambiental (FPA) del MMA ha aprobado el financiamiento de un total de \$ 11 millones (aprox. USD 22.000) para 3 proyectos en la comuna de Alhué: a) “Cuidando y conociendo el medio ambiente de Alhué formaremos un Paisaje de Conservación”, presentado por Unión Comunal de Junta de Vecinos de Alhué, con un monto de \$ 5 millones, en la línea temática Conservación de la Biodiversidad; b) “Encuentros de cantos aromáticos: patrimonio, reutilización y biodiversidad al beneficio de la salud de la comunidad alhuina”, presentado por la Agrupación Entre Cerros y Poetas, con un monto de \$ 3 millones, en la línea temática Intercambio de Experiencias para la Acción Ambiental; y c) “Redes de escuelas sustentables de Alhué”, presentado por Centro General de Padres y Apoderados de Villa Alhué, por un monto de \$ 3 millones, en la línea temática Intercambio de Experiencias para la Acción Ambiental.

<sup>17</sup> El aporte de SERCOTEC fue de \$ 15.000.000.- (USD 25.000)

<sup>18</sup> Proyecto “Conociendo los Servicios Ecosistémicos de los Bosques de Alhué”, presentado por el Municipio de Alhué al Programa Explora de CONICYT por \$ 28.000.000 (USD 47.000); y Proyecto “Talleres de recuperación, revalorización y transferencia del Patrimonio Cultural de Alhué”, presentado por Municipio de Alhué a la DIBAM por \$ 4.450.000.- (USD 7.400).

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
desarrollo y fomento para apoyar financiamiento de AP			PRODESAL del INDAP (en conjunto con MMA)		
<b>Producto 3.2</b> Integración del SNAP y sus subsistemas en las estrategias de desarrollo, superación de la pobreza y mejoramiento de la calidad de vida a nivel nacional y regional	Nivel de inserción de la biodiversidad y las AP en los instrumentos de planificación a nivel regional y comunal	1 Guía Técnica para inserción de objetivos estratégicos del SNAP en ERD y PLADECO	1. Guía Técnica “Planificación Participativa de Paisajes de Conservación y su Integración en los Planes de Desarrollo Comunal” elaborada y en revisión (CED, 2014)	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere establecer un grupo de tarea ad-hoc con SUBDERE, en el marco del desarrollo de la Política de Desarrollo Rural con lineamientos OCDE y de la Comisión Presidencial sobre Descentralización</li> <li>▪ Se recomienda apoyar compromisos asumidos por SUBDERE en Plan de Adaptación al Cambio Climático en Biodiversidad (aprobado en julio por Consejo de Ministros para la Sustentabilidad)</li> </ul>
<b>Producto 3.3</b> Grupos de trabajo permanentes del SNAP con promotores de iniciativas de conservación privada, iniciativas regionales de conservación, y sectores	Nivel de integración de actores regionales / locales claves en esquemas de gestión y financiamiento de AP	Al menos 1 Grupo de Trabajo con ICP y 1 Grupo de Trabajo con sectores productivos por cada Acción Demostrativa  Despliegue de modalidad de transferencia de lecciones aprendidas y	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaboración de mapa de actores en el marco de acciones demostrativas</li> <li>2. Conformación y funcionamiento de Mesa Público-Privada del Paisaje de Conservación de Alhué (a la fecha se han realizado 3 sesiones<sup>19</sup>)</li> <li>3. Creación del Comité Público para la Gestión Integrada de la Península de Mejillones, articulando red de AP en sitio prioritario, con participación de Seremi Medio Ambiente, Seremi Economía, CONAF y SERNAPESCA, y apoyo FNDR (junio 2014)</li> <li>4. Comité Operativo creado por</li> </ol>	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere avanzar en desarrollo de propuestas de inserción de instrumentos a escala regional en el SNAP y en una instancia de trabajo con las ICP de acuerdo a las propuestas obtenidas del catastro de Iniciativas de Conservación Privada (2013)</li> </ul>

<sup>19</sup> La Mesa Público-Privada es presidida por el Alcalde de Alhué y participante representantes del Municipio de Alhué (Concejales y Profesionales), Servicios Públicos de la RMS, Comunidades Locales y Empresas. Ha tenido 2 sesiones en Alhué y 1 sesión en el Gobierno Regional Metropolitano de Santiago. La Mesa Público-Privada aprobó en noviembre de 2014 el Plan de Gestión, Modelo de Gobernanza y Estrategia Financiera del PLADECO Alhué Paisaje de Conservación.



Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
productivos relevantes		experiencias del GEF SIRAP	Resolución del MMA para organización del IMPAC4 (conformado por MMA, SERNAPESCA, SUBPESCA, DIRECTEMAR y MINREL) 5. Apoyo para la articulación público-privada en el II Encuentro de Iniciativas Privadas en Conservación Marina (4 de diciembre 2014) <sup>20</sup>		
<b>Producto 3.4</b> Programa de sensibilización nacional y regional sobre el SNAP	Tipo y cobertura de actividades de difusión y sensibilización ciudadana	Programa de difusión y sensibilización diseñado y operativo	1. Realización de 6 coloquios en Santiago (enero, marzo, julio, septiembre, octubre y noviembre), en alianza con Fundación Telefónica, MMA, CONAF, SERNAPESCA, WCS, Foro del Mar Patagónico, Centro Oceanográfico del Pacífico Sur y SEREMI Medio Ambiente RMS 2. Realización de 1 encuentro regional en Alhué (mayo) en alianza con Municipio de Alhué, Programa PNUD-UE Combate a la Desertificación, SEREMI Medio Ambiente RMS y Consejo de Monumentos Nacionales 3. Producción audiovisual de coloquios y encuentros (40 videos disponibles en canal Vimeo del Proyecto GEF SNAP) <sup>21</sup> 4. Producción de 4 documentales asociados a acciones demostrativas (en ejecución) 5. Cápsula sobre el Paisaje de Conservación en Programa Factor de	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere fortalecer la realización de actividades de difusión en regiones y potenciar la visibilización de los resultados del Proyecto GEF SNAP mediante estrategias multifocales</li> </ul>

<sup>20</sup> Encuentro realizado en Quintay, los días 3 y 4 de diciembre, con la participación de más 20 ONG's y organizaciones privadas, comunitarias y de pueblos originarios con iniciativas en conservación marina. En la segunda jornada el Proyecto GEF SNAP articuló la participación de representantes del Ministerio del Medio Ambiente en dos exposiciones (sobre AMCP-MU, Lineamientos de Acción del Comité Nacional de AP y del Comité Organizador del IMPAC4) y del Proyecto GEF SNAP en una exposición sobre la Acción Demostrativa para la gestión, financiamiento y gobernanza de la RM La Rinconada. Asimismo, se apoyó la participación de representantes de la Subsecretaría de Fuerzas Armadas y del Ministerio de Relaciones Exteriores (integrantes del Comité Nacional de AP).

<sup>21</sup> Disponible en: <http://vimeo.com/103725456>

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			Cambio, Canal 13 Cable 6. Realización de programas radiales en Radio Universidad de Chile, Programa “Chile, su Tierra y su Gente”, sobre el valor patrimonial de las AP 7. Alianza con CONAF para publicar Libro sobre Guardaparques (lanzamiento en fecha a definir) 8. Elaboración de contenidos para publicación sobre AP (en ejecución) 9. Actualización del Documento Técnico sobre Áreas Protegidas del Ministerio del Medio Ambiente (en ejecución) 10. Elaboración e impresión de materiales de difusión para actividades del Proyecto 11. Implementación de redes sociales (Facebook y Twitter) a partir de septiembre de 2014 <sup>22</sup> con la campaña “Vive Tu Patrimonio”		

**Resultado 4: Aumento de las Capacidades Institucionales e Individuales para la Planificación, Gestión e Inversión Costo-Eficiente en las Áreas Protegidas**

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
<b>Producto 4.1</b> Guías Técnicas (o Caja de Herramientas) para la efectividad de manejo y la sostenibilidad financiera de	Nivel de aplicación de estándares del SNAP en la gestión de las actuales AP	Al menos 3 Guías Técnicas elaboradas	1. Términos de referencia en proceso de ajustes según nuevos insumos disponibles (Estrategia Financiera, e-Parques, categorías de AP) para Guía técnica para solicitar recursos a Hacienda 2. Licitación adjudicada a Universidad Católica de Chile para Guía Técnica sobre estándares, metodologías para	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Para estos productos se requiere facilitar apropiación en el marco del Comité Nacional de AP</li> </ul>

<sup>22</sup> A la fecha el Proyecto GEF SNAP tiene más de 700 seguidores en Facebook y 300 seguidores en Twitter.

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
las AP y del SNAP			planificación del manejo, financiamiento, y monitoreo de AP terrestres y marinas <sup>23</sup>		
<b>Producto 4.2</b> Capacitación del personal clave de los subsistemas del SNAP y de las AP para un manejo costo-eficiente y la reducción de las amenazas a la biodiversidad	Número de personas capacitadas a nivel de Guardaparques, Directivos de Subsistemas de AP y de promotores de ICP	Al menos 30 Guardaparques formados como instructores  Contenidos detallados de Curso para personal institucional nivel directivo y para Guardaparques  Al menos 30 promotores de ICP capacitados	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apoyo a la participación de 4 profesionales del MMA y 2 profesionales del Proyecto GEF SNAP en Curso sobre Planificación Espacial Marina (Concepción, julio 2014)</li> <li>2. Apoyo a la organización del Primer Encuentro sobre Especies Exóticas Invasoras y Áreas Protegidas, realizado en Reserva Biológica Huilo-Huilo (octubre 2014) por Proyecto GEF EEI</li> <li>3. Realización de taller sobre Interpretación del Patrimonio y Áreas Protegidas (27 noviembre 2014) a cargo de especialista internacional Eloísa Tréllez con participación de 15 profesionales de Instituciones Públicas, Universidades y ONG's</li> <li>4. Realización de taller sobre Interpretación del Patrimonio para comunidades de Alhué (26 noviembre 2014) a cargo de especialista internacional Eloísa Tréllez en el marco de Proyecto IDT sobre Turismo Sustentable de Alhué, con participación de 35 representantes de comunidades locales y funcionarios municipales</li> <li>5. Realización de curso básico para manejo de SIG a funcionarios municipales de Alhué (2 y 3 diciembre</li> </ol>	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere al corto plazo (enero 2014) concretar licitación de Curso para Guardaparques</li> <li>▪ Se requiere la apropiación institucional de la capacitación inicial que será provista por el Proyecto GEF SNAP, mediante acuerdos institucionales y a nivel de Comité Nacional de AP</li> </ul>

<sup>23</sup> Se tomó la decisión de licitar en una sola consultoría (Guía Técnica) los 4 productos siguientes: estándares (Producto 1.5), planificación del manejo, financiamiento, gobernanza y monitoreo de AP del SNASPE, incluyendo recomendaciones para otras AP terrestres y marinas (Producto 4.1).

Producto	Indicador	Meta Anual	Actividades (2014)	Nivel de Cumplimiento	Oportunidades y Desafíos
			<p>2014) en el marco del fortalecimiento de capacidades para el despliegue del PLADECO Alhué Paisaje de Conservación, con participación de 7 profesionales del Municipio de Alhué</p> <p>6. Términos de referencia en elaboración por parte de CONAF para Programa de Capacitación de Guardaparques Instructores en el marco de alianza con Chile Valora</p>		
<p><b>Producto 4.4</b> Sistema de manejo, evaluación y adaptación de conocimientos para el Proyecto</p>	<p>Nivel de cumplimiento de Productos y Resultados del Proyecto GEF SNAP</p>	<p>Plan de M&amp;E diseñado y operativo</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seguimiento de la implementación del Plan Plurianual 2013-2015</li> <li>2. Recopilación, sistematización y registro de todos los productos generados por el Proyecto</li> <li>3. Contratación Asesor en M&amp;E</li> </ol>	<p>Alto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se requiere avanzar en una estrategia de salida del Proyecto (en el marco de los escenarios institucionales que se están desarrollando en el marco del Proyecto de Ley del SBAP y el funcionamiento del Comité Nacional de AP)</li> </ul>