

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



# **Anexo 1**

## **PLAN PLURIANUAL 2013-2015**

### **PROYECTO GEF SNAP**

*Elaborado por*  
Coordinación Nacional y Unidad de Administración del Proyecto GEF SNAP

Santiago, noviembre 2012

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



PLAN PLURIANUAL 2013 - 2015						
RESULTADO 1: MARCO LEGAL, ESTRATÉGICO Y OPERATIVO DE UN NUEVO SNAP FINANCIERAMENTE SUSTENTABLE						
PRODUCTOS Y ACTIVIDADES DEL RESULTADO 1						
Productos	Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsable	Presupuesto GEF (US\$)	Plazos	
					Inicio	Término
Producto 1.1.a Insumos para un marco estratégico y legal del SNAP	1.1.a.1 Definición de objetivos nacionales de conservación y metas de representatividad para el SNAP	Documento validado	UAP	\$ 5.000	ene-13	mar-13
	1.1.a.2 Creación de condiciones, acompañamiento y retroalimentación técnica para la formalización legal del SNAP (Proyecto de Ley Marco)	Registro de talleres / reuniones / seminarios y participación del Proyecto en proceso formal de discusión de la Ley Marco	UAP	\$ 30.000	ene-13	oct-15
Producto 1.1.b Diseño conceptual del SNAP	1.1.b.1 Sistematización y validación de los acuerdos institucionales sobre qué es y cómo se estructura el SNAP de acuerdo a los factores estratégicos identificados en la agenda estratégica del diseño del SNAP: (i) desarrollo de la política de conservación; (ii) aseguramiento del uso de los servicios ecosistémicos aportados por las AP; (iii) representatividad de las AP en relación al patrimonio nacional; (iv) integración efectiva de las AP privadas; (v) desarrollo de la institucionalidad y tipologías de las AP; y (vi) desarrollo de la capacidad de gestión y financiamiento	Documento validado	UAP	\$ 5.000	ene-13	mar-13
	1.1.b.2 Definición y puesta en funcionamiento del rol de cada uno de los subsistemas del SNAP en la perspectiva de avanzar en su pleno desarrollo futuro (se busca "darle vida" al SNAP de manera simultánea a la discusión y/o aprobación de la Ley que lo crea)	Registro de talleres / reuniones / seminarios del SNAP y subsistemas	UAP	\$ 15.000	abr-13	oct-15
	1.1.b.3 Definición de tipologías únicas de AP considerando realidad actual en Chile y su equivalencia con las recomendaciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN) en relación a objetivos de gestión, categorías y formas de gobernanza	Documento validado	Consultor	\$ 25.000	ene-13	mar-13
Producto 1.2 Propuesta de arreglos institucionales facilitadores para el desarrollo costo-eficiente de los diferentes subsistemas del SNAP	1.2.1 Desarrollo, discusión y validación de arreglos institucionales facilitadores para el funcionamiento sistémico de los diferentes subsistemas del SNAP (Subsistema SNASPE, Subsistema Santuarios de la Naturaleza, Subsistema Marino, Subsistema Privado, Subsistemas Regionales y Locales)	Documento validado	Consultor	\$ 20.000	abr-13	jun-13
	1.2.2 Elaboración de propuestas sobre funciones de la unidad de dirección político-estratégica del SNAP, de la unidad ejecutiva y operativa del SNAP a nivel central y regional, y de las unidades individuales de AP	Documento validado	Consultor	\$ 10.000	jul-13	oct-13
Producto 1.3 Identificación de sitios prioritarios para la conservación de la biodiversidad y definición de estrategias para su inclusión en el SNAP	No se identifican nuevas actividades (EMT recomendó no priorizar este producto)					
Producto 1.4 Estrategia de financiamiento para el SNAP y puesta en marcha de un plan operativo de corto plazo	1.4.1 Elaboración y validación de una propuesta de Estrategia Financiera del SNAP para el corto y mediano plazo, considerando objetivos y líneas de acción para un escenario básico y un escenario óptimo	Documento validado y publicado, seminario internacional realizado	Consultor	\$ 60.000	ene-13	jun-13
	1.4.2 Aprobación y apropiación institucional de un Plan Operativo de Corto Plazo de la Estrategia, para asegurar su puesta en marcha antes que termine el Proyecto	Documento validado, adoptado por la institucionalidad y en implementación	UAP	\$ 10.000	abr-13	dic-13
Producto 1.5 Estándares operativos para las categorías del SNAP y para la asignación de recursos humanos, técnicos y financieros a las AP	1.5.1 Desarrollo de estándares de gestión para cada categoría de AP del SNAP y elaboración de un Manual Operativo	Manual Operativo publicado	Consultor	\$ 60.000	abr-13	sep-13
	1.5.2 Definición y aplicación de criterios de homologación de las AP existentes (núcleo básico de AP más otras áreas de protección que pueden ser de interés por su rol potencial como áreas de conectividad, zonas de amortiguación y esquemas de paisajes de conservación) en relación con las tipologías de AP definidas para el SNAP	Criterios validados y propuesta de homologación aplicada	UAP	\$ 10.000	oct-13	dic-13
Producto 1.6 Sistemas de información para evaluación del costo-beneficio de la conservación de la biodiversidad en el SNAP	1.6.1 Actualización y administración de sistema de información y registro nacional de áreas de alto valor para la conservación, áreas protegidas terrestres y marinas, y sitios prioritarios	Reportes semestrales de actualización del sistema de información	MMA		ene-13	oct-15
<b>Total</b>				<b>\$ 250.000</b>		

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



PLAN PLURIANUAL 2013 - 2015							
RESULTADO 2: MECANISMOS DE GENERACIÓN DE INGRESOS PARA AUMENTAR NIVEL DE FINANCIAMIENTO DE LAS AP DEL SNAP							
PRODUCTOS Y ACTIVIDADES DEL RESULTADO 2							
Productos	Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsable	Presupuesto GEF (US\$)	Plazos		
					Inicio	Término	
Producto 2.1 Mecanismos y estrategias para aumentar las asignaciones del presupuesto público a las AP y al SNAP	2.1.1 Elaboración, validación y publicación de un Documento Técnico-Político para sensibilizar a autoridades del Ejecutivo y del Legislativo para aumentar el presupuesto público para el SNAP (a nivel sistémico y a nivel de cada uno de los subsistemas) en conformidad a la Estrategia de Financiamiento y su Plan de Acción de Corto Plazo (Producto 1.4)	Documento validado y publicado	Consultor	\$ 13.000	jul-13	sep-13	
	2.1.2 Diseñar e implementar una estrategia de sensibilización e incidencia para facilitar el aumento de las asignaciones del presupuesto público a las AP y al SNAP	Estrategia implementada, registros de la discusión de Ley de Presupuesto de la Nación	Consultor	\$ 10.000	jul-13	dic-13	
Producto 2.2 Mecanismos para aumentar la generación de ingresos propios en las AP públicas	2.2.1 Desarrollo de propuestas de incentivos, arreglos o adecuaciones institucionales, legales o reglamentarias para perfeccionar los instrumentos vigentes para la gestión de ingresos propios por turismo en las AP públicas terrestres y marinas (sistema de concesiones turísticas, política de tarifas de entradas, cobros a prestadores de servicios turísticos y operadores de turismo), vinculado con acción demostrativa 2.5.3 en AP seleccionadas del SNASPE	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 20.000	jul-13	dic-13	
	2.2.2 Desarrollo de un estudio que sistematice información sobre la generación de ingresos propios en las AP marinas y elabore propuestas de arreglos o adecuaciones institucionales, legales o reglamentarias para su perfeccionamiento y consolidación; vinculado con acción demostrativa 2.5.2 en AP seleccionadas del Subsistema Marino	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 10.000	jul-13	dic-13	
Producto 2.3 Nuevos mecanismos de ingresos definidos para generar fuentes de financiamiento para las AP públicas del SNAP	2.3.1 Diseño de herramientas de política para esquemas de pago por servicios ecosistémicos (PSE) por provisión de agua en el marco de la Ley de Servicios Sanitarios, creación de condiciones y diseño de una aplicación piloto para ser implementada y financiada en una cuenca viable del país después del Proyecto (*)	Informe Técnico aprobado, Proyecto Piloto diseñado y fuentes de financiamiento obtenidas	Subcontrato	\$ 80.000	jul-13	jun-14	
	2.3.2 Evaluación, análisis técnico y desarrollo de propuestas de esquemas de PSE aplicables en ecosistemas mediterráneos, desérticos y costero-marinos, que se incorporen en la Estrategia y Plan Operativo para el financiamiento del SNAP (asociado con Producto 1.4)	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 50.000	jul-13	sep-13	
	2.3.3 Desarrollo de una propuesta de adecuación de mecanismos de compensación de biodiversidad (Bancos de Hábitat, entre otros) para la obtención de nuevas fuentes de financiamiento de las AP públicas	Informe Técnico aprobado	Subcontrato	\$ 80.000	ene-14	jun-14	
Producto 2.4 Nuevos instrumentos para canalizar recursos de forma sostenida a las AP del subsistema privado del SNAP	2.4.1 Elaboración y caracterización de un catastro con la oferta disponible y potencial en la actualidad en Chile y a nivel internacional de mecanismos e instrumentos para el desarrollo y financiamiento de iniciativas de conservación privada	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 30.000	oct-13	dic-13	
	2.4.2 Elaboración de propuestas legales y arreglos facilitadores para la recepción de recursos por parte de las iniciativas de conservación privada, incluyendo aspectos tales como incentivos tributarios, servidumbres y focalización de instrumentos de fomento para la conservación y reducción de amenazas a la biodiversidad; vinculado con acción demostrativa 2.5.4 en áreas de alto valor para la conservación de la Zona Mediterránea de Chile (Región Metropolitana)	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 80.000	jul-13	dic-13	
	2.4.3 Desarrollo de una propuesta técnica y legal para la creación de un Fondo Público de AP, criterios de elegibilidad y de asignación de recursos, y que permita, además del aporte basal del presupuesto regular del Estado, captar donaciones con fines de conservación	Informe Técnico aprobado	Subcontrato	\$ 100.000	ene-14	jun-14	

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



Producto 2.5 Acciones demostrativas implementadas en diferentes subsistemas de AP y ecorregiones del país para su replicabilidad en el SNAP	2.5.1 Elaboración de la justificación, diseño detallado y bases técnicas de las acciones demostrativas contempladas, en conjunto con las instituciones asociadas, para ser aprobadas por CD y PNUD-GEF antes de la contratación de las actividades	Documentos elaborados y aprobados	UAP	\$ 2.000	ene-13	abr-13
	2.5.2 Apoyo a la implementación de Planes Generales de Administración de 2 áreas marinas protegidas a seleccionar para: (i) reforzar la estimación de brechas financieras del subsistema marino; (ii) sustentar el incremento de las asignación de presupuesto público; y (iii) desarrollar propuestas de arreglos o adecuaciones institucionales facilitadoras para generación de ingresos propios y la obtención de nuevas fuentes de ingreso (**).	Informe Técnico aprobado, 2 Planes Generales de Administración en implementación	Subcontrato	\$ 150.000	abr-13	mar-14
	2.5.3 Sistematización y documentación de experiencias exitosas en obtención de financiamiento para la inversión en infraestructura en AP del SNASPE, generando un manual con lecciones aprendidas, metodologías y criterios para el desarrollo de un modelo de uso público y desarrollo de infraestructura para las AP, incluyendo su aplicación en el diseño de proyectos de inversión en 2 AP del SNASPE a seleccionar en el centro-sur y norte del país y que serán postulados a fondos regionales (FNDR) (***)	Informe Técnico aprobado, Manual publicado, 2 Proyectos diseñados para postulación a FNDR	Subcontrato	\$ 100.000	abr-13	mar-14
	2.5.4 Apoyo al desarrollo de 2 experiencias demostrativas de paisajes de conservación en la ecosistemas mediterráneos (Región Metropolitana de Santiago) mediante la generación de planes de gestión y planes de negocios que permitan obtener financiamiento y promover el desarrollo de esquemas de conservación público-privados en el marco de la Estrategia Regional de Biodiversidad actualmente en elaboración (****)	Informe Técnico aprobado, 2 Planes de Gestión y 2 Planes de Financiamiento en implementación	Subcontrato	\$ 100.000	abr-13	mar-14
<b>Total</b>				<b>\$ 825.000</b>		

(\*) El estudio realizado por Figueroa (2012) identifica a PSE por provisión de agua como un mecanismo atractivo para generar ingresos, pero con asimetrías importantes de información para avanzar en su desarrollo. El proyecto ha prospectado las oportunidades para que en conformidad a lo previsto en el PRODOC se desarrollen gestiones de alto nivel para crear condiciones favorables para este tipo de instrumentos, en particular en el ámbito de la Ley de Servicios Sanitarios. Se cuenta con un documento técnico de análisis de escenario y carta de manifestación de interés de la SISS. Es importante señalar que, tal como lo indica la MTE, el piloto previsto originalmente no tiene viabilidad de ser ejecutado durante la vida del proyecto, por lo que se plantea el levantamiento de fondos y compromisos institucionales para su realización una vez el Proyecto GEF SNAP logre generar las condiciones habilitantes a nivel de las políticas públicas sobre servicios sanitarios.

(\*\*) Siguiendo las recomendaciones de la EMT, se busca obtener formas de cálculo real de protección efectiva de la conservación aplicándolas en AP particulares (en este caso, marinas) para obtener una estimación apropiada de la brecha financiera para alcanzar escenarios básico y óptimo de financiamiento. Una de las conclusiones del estudio de Figueroa (2012) es que a pesar de las iniciativas ya realizadas en Chile en el ámbito marino, aún no es posible disponer de información robusta para el cálculo de las brechas financieras en el subsistema marino. De acuerdo a la información proporcionada por la Subsecretaría de Pesca y SERNAPESCA, actualmente en Chile sólo existe un Plan General de Administración (modalidad de Plan de Manejo en el ámbito marino) aprobado, mientras que otros planes están elaborados y cuenta con resolución de calificación ambiental favorable; todos ellos aún en fases muy iniciales de operación. Lo que la acción demostrativa busca es apoyar la aplicación práctica de PGdA en 1 o 2 áreas marinas para de esa manera obtener datos significativos para la estimación de costos a nivel de AP para luego extrapolar al conjunto del subsistema marino. Además, esta acción piloto se vincula con la Actividad 2.2.2. que busca identificar y probar mecanismos de generación de ingresos en el subsistema marino. Cabe señalar que la Ficha de Sostenibilidad Financiera en su versión 2012 muestra que en todos los componentes y elementos de análisis, el subsistema marino no supera el 10% del puntaje máximo posible, lo que evidencia que los avances en esta materia no son significativos a la fecha, a pesar de las iniciativas ya desarrolladas (por ejemplo, proyecto GEF Marino).

(\*\*\*) El levantamiento de información realizado por Figueroa (2012) y Juan Ladrón de Guevara (2011) han evidenciado el importante rol que los recursos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) han tenido en los últimos años en el financiamiento de inversión en infraestructura en las AP. Sin embargo, estos aportes son puntuales y muchas veces obedecen a iniciativas locales y no a una planificación sistemática en el marco de programaciones presupuestarias estables en el tiempo. CONAF ha estimado una brecha de financiamiento para inversión en infraestructura básica en sus AP del orden de \$ 55 mil millones (unos US\$ 115 millones). La experiencia ha mostrado que la infraestructura es clave para el desarrollo del turismo sostenible y para el incremento de ingresos por tarifas de entradas debido al mejoramiento sustantivo de la experiencia turística de los visitantes. En el Proyecto GEF SIRAP se han realizado experiencias interesantes para obtener recursos del FNDR para financiar acciones sostenibles en las áreas de amortiguación de las AP, lo que demuestra también el potencial del FNDR para disminuir las brechas de financiamiento del SNAP. En este contexto, la UAP ha acordado sistematizar las experiencias exitosas en un manual operativo que permita aplicarlo en 2 casos concretos de diseño de proyectos de inversión para obtener su financiamiento del FNDR. Las AP a seleccionar estarán en las mismas zonas previstas originalmente en el PRODOC (zona norte y centro del país) y serán seleccionadas una vez CONAF disponga de un plan general de prioridades de inversión en infraestructura previsto para enero de 2013. Esta actividad se vincula con la Actividad 2.2.1. y también con el Producto 3.2 (Inserción del SNAP en ERD).

(\*\*\*\*) De acuerdo a las recomendaciones de la EMT, es relevante la consideración de esquemas novedosos para Chile para abordar los problemas de déficit de financiamiento y de representatividad del SNAP en territorios de gran prioridad para la conservación de la biodiversidad como es el caso de la Zona Mediterránea, hotspot a nivel mundial, con altos niveles de endemismo y con fuertes presiones sobre los ecosistemas naturales en hábitats fragmentados y con predominancia de propiedad privada de la tierra. Para ello, las recomendaciones de la EMT y la experiencia desarrollada en el Proyecto GEF SIRAP, han mostrado la importancia de probar en el país la categoría V de la UICN (paisajes de conservación), que permitiría generar alianzas público-privadas para compartir los costos de la conservación en zonas de alto valor para la biodiversidad. Para ello, se ha acordado con la UAP apoyar los esfuerzos que el MMA está llevando a cabo para generar experiencias concretas en la Región Metropolitana, dado que se está definiendo la Estrategia Regional de Biodiversidad y se dispone de privados dispuestos a participar en este tipo de iniciativas. El Proyecto GEF SNAP apoyará la elaboración de un Plan de Gestión y un Plan de Negocios para el financiamiento de los paisajes de conservación, a la par que probará los mecanismos que sean identificados en la Actividad 2.4.2.

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



PLAN PLURIANUAL 2013 - 2015

**RESULTADO 3: NUEVAS ASOCIACIONES CON ENTIDADES PÚBLICAS Y SECTORES PRODUCTIVOS PARA COMPARTIR COSTOS DEL SNAP  
PRODUCTOS Y ACTIVIDADES DEL RESULTADO 3**

Productos	Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsable	Presupuesto GEF (US\$)	Plazos	
					Inicio	Término
Producto 3.1 Directrices para optimizar ingresos desde fondos públicos de desarrollo y fomento para apoyar financiamiento de AP	3.1.1 Desarrollo y transferencia de Guías Técnicas para la focalización de recursos de fondos públicos (CORFO-INNOVA, INDAP, FIC, otros) para financiamiento de AP y acciones en áreas de amortiguación, esquemas de conectividad, paisajes de conservación y prácticas productivas sostenibles (ganadería, agricultura, turismo y otros) para reducir amenazas a las AP	Guías Técnicas aprobadas y transferidas	Consultor	\$ 100.000	abr-13	dic-13
	3.1.2 Diseñar y transferir modelos de postulación a los fondos públicos para diferentes tipologías de proyectos de manejo de AP y su entorno	Modelos de Postulación a Fondos aprobados y en uso	Consultor	\$ 50.000	ene-14	jun-14
Producto 3.2 Integración del SNAP y sus subsistemas en las estrategias de desarrollo, superación de la pobreza y mejoramiento de la calidad de vida a nivel nacional y regional	3.2.1 Análisis estratégico del nivel de inserción de la biodiversidad, áreas protegidas y servicios ecosistémicos en las Estrategias Regionales de Desarrollo (ERD) y en Planes de Desarrollo Comunal seleccionados	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 10.000	ene-13	mar-13
	3.2.2 Elaboración y transferencia de una Guía Técnica para inserción de los objetivos nacionales de conservación, las AP y servicios ecosistémicos en la implementación de las ERD y en los Planes Regionales de Ordenamiento Territorial (PROT)	Guía Técnica aprobada y transferida	Consultor	\$ 100.000	abr-13	dic-13
Producto 3.3 Grupos de trabajo permanentes del SNAP con promotores de iniciativas de conservación privada, iniciativas regionales de conservación, y sectores productivos relevantes	3.3.1 Puesta en marcha y funcionamiento de un Grupo de Trabajo sobre Iniciativas de Conservación Privada (ICP) para generación y validación de propuestas sobre el rol de las AP privadas en el SNAP	Grupo de Trabajo conformado y en funcionamiento	UAP	\$ 30.000	abr-13	oct-15
	3.3.2 Puesta en marcha y funcionamiento de Grupos de Trabajo específicos con sectores productivos asociados a las acciones demostrativas (asociado a Productos 2.3 y 2.5)	Grupos de Trabajo conformados y en funcionamiento	CTA - UAP	\$ 30.000	abr-13	oct-15
	3.3.3 Definición y aplicación de modalidad de transferencia de lecciones aprendidas y experiencias regionales sistematizadas desde Proyecto GEF SIRAP al SNAP	Modalidad de transferencia aplicada	UAP - PNUD	\$ 10.000	ene-13	sep-13
Producto 3.4 Programa de sensibilización nacional y regional sobre el SNAP	3.4.1 Consenso interinstitucional sobre objetivos y funciones del SNAP, obteniendo una imagen corporativa única para el SNAP	Imagen corporativa del SNAP diseñada y validada	Consultor - UAP	\$ 30.000	ene-13	mar-13
	3.4.2 Diseño del programa de sensibilización nacional y regional del SNAP identificando indicadores de resultados	Programa e indicadores definidos	Consultor	\$ 10.000	ene-13	mar-13
	3.4.3 Sensibilización ciudadana sobre biodiversidad, patrimonio natural y cultural asociado de Chile	Publicación de gigantografías e insertos ejecutada	Subcontratos	\$ 100.000	abr-13	jun-13
	3.4.4 Sensibilización y difusión de áreas protegidas de Chile (productos audiovisuales multimedia, alianzas con instituciones)	Libro, video viral y material gráfico y educativo publicados; concursos fotográficos ejecutados	Subcontratos	\$ 200.000	ene-13	abr-15
	3.4.5 Información sobre la importancia y el rol del SNAP en la conservación de la biodiversidad y el patrimonio natural y cultural asociado	Folleto informativo publicado, video viral difundido y jornadas regionales de acercamiento a AP realizadas	Subcontratos	\$ 100.000	ene-13	abr-15
<b>Total</b>				<b>\$ 770.000</b>		

Proyecto Creación de un Sistema Nacional  
Integral de Áreas Protegidas para Chile:  
Estructura Financiera y Operacional



PLAN PLURIANUAL 2013 - 2015							
RESULTADO 4: AUMENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES E INDIVIDUALES PARA MANEJO E INVERSIÓN COSTO-EFETIVA EN AP DEL SNAP							
PRODUCTOS Y ACTIVIDADES DEL RESULTADO 4							
Productos	Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsable	Presupuesto GEF (US\$)	Plazos		
					Inicio	Término	
Producto 4.1 Guías Técnicas (o Caja de Herramientas) para la efectividad de manejo y la sostenibilidad financiera de las AP y del SNAP	4.1.1 Guía técnica para solicitar recursos a Hacienda para el SNAP, AP y conservación de la biodiversidad	Guía Técnica aprobada	Consultor	\$ 30.000	abr-13	sep-13	
	4.1.2 Guía técnica para elaboración de Planes de Gestión y Planes de Financiamiento de AP individuales y a nivel regional	Guía Técnica aprobada	Consultor	\$ 30.000	abr-13	sep-13	
	4.1.3 Guía Técnica sobre protocolos de monitoreo para las diferentes categorías de AP, para reducción de amenazas, seguimiento y adaptación a los efectos del cambio climático, e impactos generados por actividades productivas e especies invasoras en el entorno o en las AP	Guía Técnica aprobada	Consultor	\$ 75.000	jul-13	jun-14	
Producto 4.2 Capacitación del personal clave de los subsistemas del SNAP y de las AP para un manejo costo-eficiente y la reducción de las amenazas a la biodiversidad	4.2.1 Organización y ejecución del Segundo Encuentro del Consejo Nacional de Guardaparques para fortalecimiento de capacidades y del rol del Consejo para el proceso de adecuación institucional del SNAP	Taller Nacional ejecutado con 100 Guardaparques del país	Subcontrato	\$ 60.000	ene-13	abr-13	
	4.2.2 Curso de capacitación (nivel MBA o similar) para personal institucional del nivel directivo de subsistemas de AP con prioridad en planificación y evaluación estratégica; planificación, manejo y coordinación financiera; y prevención y resolución de conflictos	Curso realizado con al menos 20 personas capacitadas	Subcontrato	\$ 200.000	jul-13	dic-14	
	4.2.3 Programa de formación de capacitadores y replicabilidad en cursos macrozonales para Guardaparques y administradores de AP, con prioridad en diseño, implementación y evaluación de Planes de Manejo y Planes de Financiamiento; competencias en educación ambiental, conservación y monitoreo de la biodiversidad, usos sustentables, programas para visitantes y participación de la comunidad local	Programa realizado con al menos 30 capacitadores formados y 200 personas capacitadas en cursos macrozonales	Subcontrato	\$ 340.000	jul-13	dic-14	
	4.2.4 Curso de capacitación para apoyar desarrollo de iniciativas de conservación privada (ICP) y uso y postulación a fondos e instrumentos y mecanismos financieros y técnicos disponibles o en elaboración en el marco de los Resultados 2 y 3	Curso realizado con al menos 30 personas capacitadas	Subcontrato	\$ 100.000	ene-14	mar-14	
Producto 4.3 Programa de fortalecimiento de capacidades para el SNAP y estrategia de implementación post Proyecto	4.3.1 Desarrollo de perfiles laborales personal de nivel sistémico, institucional e individual para asumir nuevas funciones del SNAP	Informe Técnico aprobado	Consultor	\$ 30.000	jul-14	dic-14	
	4.3.2 Diseño y validación de un programa de fortalecimiento de capacidades a nivel sistémico, institucional e individual para la consolidación efectiva del SNAP (post Proyecto) en función de las adecuaciones institucionales y recursos incrementales necesarios a partir de los Resultados 1 y 2	Informe Técnico aprobado	Subcontrato	\$ 50.000	oct-14	abr-15	
Producto 4.4 Sistema de manejo, evaluación y adaptación de conocimientos para el Proyecto	4.4.1 Diseño e implementación de una Plan de Monitoreo y Evaluación con indicadores de implementación para todos los productos	Plan M&E aprobado y ejecutado	CNP	\$ 30.000	ene-13	abr-15	
	4.4.2 Definición de una estrategia de salida del Proyecto	Estrategia de Salida diseñada	CNP - UAP	\$ 5.000	ene-13	mar-13	
	4.4.3 Implementación de una encuesta nacional sobre conservación de la biodiversidad y AP para seguimiento de percepción ciudadana	Encuesta aplicada e Informe Técnico aprobado	Subcontrato	\$ 30.000	abr-13	jun-13	
	4.4.4 Actualización del METT, Ficha Financiera y Ficha Desarrollo de Capacidades (al final del Proyecto)	Informes Técnicos aprobados	Consultor	\$ 20.000	jul-14	dic-14	
<b>Total</b>				<b>\$ 1.000.000</b>			



**META**  
Conservación y gestión sustentable de la diversidad biológica, el patrimonio natural y cultural asociado, y los bienes y servicios ecosistémicos que soportan el desarrollo local, regional y nacional

**PROPÓSITO**  
Diseño e implementación inicial de un Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) financieramente sustentable

